

# Exklusives Seminar für Top-Führungskräfte

# Führen und Entscheiden in Krisen

Nächste Durchführung 8. & 9. April 2021



# Ziele des Seminars

- Sie entwickeln ein Krisensensorium und erkennen Krisen frühzeitig.
- Sie lernen die Grundlagen von zielführendem Krisenmanagement und erfolgreicher Krisenkommunikation kennen.
- Sie erdulden eine Krise nicht passiv, sondern handeln aktiv.
- Sie führen in Krisen und beherrschen somit die Königsdisziplin.
- Sie sind sich der Bedeutung von Leadership in Krisen bewusst rational und emotional.
- Sie erleben ein realitätsnahes Krisentraining, aus dem Sie viel für den Alltag mitnehmen können.
- Sie wissen, mit welchen konkreten Schritten Sie in Ihrer Organisation ein Krisenkonzept etablieren können.

## **Unsere Partner:**







# Das Wichtigste im Überblick

Krisen sind ein latentes Risiko für jedes Unternehmen. Meist treten sie unvorhergesehen ein, können die Zukunft von Organisationen existenziell gefährden und deren Reputation ernsthaft schädigen. Mit anderen Worten: Eine schlecht bewältigte Krise kann den guten Ruf kosten und den Weiterbestand gefährden.

Krisen können jeden treffen. Oft werden sie aber erst zu spät als solche erkannt oder sie werden einfach verdrängt. Was ist denn überhaupt eine Krise? Wo fängt sie an, wann hört sie auf, und wie kann man sie entschärfen? Fragen, die sich jeder verantwortlich handelnde Manager oder Entscheidungsträger stellen sollte.

Krisen in einem Unternehmen können vielfältig sein, zum Beispiel, wenn die Lieferkette plötzlich unterbrochen wird oder wenn Produkte fehlerhaft sind und zurückgerufen werden müssen. Wenn Hacker-Angriffe Computersysteme blockieren oder Daten abgezogen werden. Wenn Fehlleistungen von Führungskräften die Firma destabilisieren, ein Brand zu einem Gebäude- oder Produktionsausfall führt oder wenn einem Unternehmen ein Reputationsverlust droht, weil dieses mit einem Skandal in den Fokus der Medien gerät.

Der Workshop findet unter Einhaltung der Distanzund Hygienemassnahmen gemäss den Vorgaben des BAG statt.

#### Aufnahme in die Alumni-Vereinigung

Wir möchten, dass Sie auch nach dem Seminar untereinander in Kontakt bleiben. Durch die Teilnahme am zweitägigen Seminar werden Sie in die Alumni-Vereinigung aufgenommen und haben dadurch die Möglichkeit, am jährlichen Alumni-Treffen mit Top-Referaten und Netzwerkaustausch unter Entscheidungsträgern und den Beiräten teilzunehmen.

#### Teilnehmende

Das Seminar richtet sich an CEO, Geschäftsführer, Verwaltungsräte und Entscheidungsträger.

Sie sind im Top-Management tätig, CEO, in der Geschäftsleitung oder im Verwaltungsrat und möchten gerne an diesem exklusiven Seminar teilnehmen?

Wir freuen uns auf Sie! Bitte senden Sie Ihre Anmeldung zusammen mit Ihren vollständigen Kontaktdaten (Name, Funktion, Telefonnummer, E-Mail und Unternehmen) an info@krisen-kompetenz.ch.

Bei Fragen stehen wir Ihnen auch gerne persönlich zur Verfügung. Oriana Pontieri, Assistentin der Institutsleitung, freut sich auf Ihren Anruf: +41 71 913 27 66.

Die Teilnehmerzahl ist auf maximal 12 Personen limitiert. Die Plätze werden in der Reihenfolge des Anmelde-Eingangs vergeben. Anmeldeschluss ist am 26. Februar 2021.

#### Seminargebühr

Das zweitägige Seminar kostet CHF 5'500.-(exkl. MwSt). 15% Frühbucherrabatt bis 15.01.2021

In diesem Preis enthalten sind die Kurskosten, Vollpension, eine Übernachtung in einem schönen Einzelzimmer im Boutique Hotel Lilienberg, umfassende Seminarunterlagen und das «Praxishandbuch Krisenmanagement».

#### Seminarort

Lilienberg Unternehmerforum Blautorstrasse 10 8272 Ermatingen

Kostenlose Parkplätze sind vor Ort in der Tiefgarage vorhanden. Sollten Sie mit den öffentlichen Verkehrsmitteln anreisen, holen wir Sie gerne in Ermatingen am Bahnhof ab. Das Unternehmerforum verfügt auch über einen eigenen Helikopter-Landeplatz.

# Das erwartet Sie in unserem Seminar

Donnerstag, 8. April 2021

08.30 Uhr Begrüssungskaffee 09.00 Uhr Beainn

#### Sensibilisierung für Krisensituationen

Früherkennung von Krisen:

- · Vorboten einer Krise rechtzeitig erkennen
- · Risiken erkennen
- · Entsprechende Szenarien ableiten
- Die vier prägenden Elemente in einer Krise kennen

#### Aufbau einer Führungsorganisation

Die drei Hauptkomponenten eines erfolgreichen Krisenmanagements:

- Organisation
- Infrastruktur
- Prozesse

#### Führen in Krisen

Entscheidungsfindung – eine Kernaufgabe für Entscheidungsträger:

- Führungsrhythmus
- · Krisenmanagement ist Chefsache
- Emotionen, die den Ereignisverlauf beeinflussen

#### Referat von Edi Estermann

#### «Medien in der Krise - Krise mit den Medien»

Wie wenn die Krise alleine nicht schon schlimm genug wäre – dann kommen da auch noch die Medien! Wie funktionieren Redaktionen, Journalisten, der Boulevard?



#### Edi Estermann

- · Leiter Medienstelle Generaldirektion SRG SSR
- · Vorstand Harbour Club

Freitag, 9. April 2021

08.00 Uhr Beginn

#### Der Faktor Mensch in der Krise

- · Rationalität oder Intuition als Wegweiser
- Umgang mit emotionaler Belastung und Betroffenheit

#### Krisenkommunikation

Wie läuft die mediale Berichterstattung in der Krise?

- · Do's and Dont's im Umgang mit Journalisten
- · Veränderungen in der Medienlandschaft
- Konsequenzen für die Medienarbeit im Krisenfall

# Referat von Barbara Janom Steiner «Erstens kommt es anders, zweitens als man denkt»

Die Einschätzung von Risiken, die Prozesse und der Umgang mit Krisensituationen sind teilweise voraussehbar, planbar und können vorbereitet sowie geübt werden. Was aber, wenn das Schreckliche wahr wird?



#### Barbara Janom Steiner

- · Rechtsanwältin, Executive MBA HSG
- · Ehem. Regierungsrätin des Kantons GR (2008 2018)
- · Präsidentin Bankrat Schweizerische Nationalbank

#### Krisenstabsübung

Sie sind Teil des Krisenstabs eines Unternehmens, treffen Entscheide und bewältigen ein realitätsnahes Krisenszenario.

- · Interaktive Übung mit einem Regieteam
- Realistische Simulation eines Unternehmens szenarios
- · Auswertung und Feedback

16.00 Abschlussapéro anschliessend individuelle Abreise

After Work Netzwerkapéro und Gedankenaustausch mit den Referenten und gemeinsames Nachtessen

# Lernen Sie von erfahrenen Profis



**Bettina Zimmermann**, CEO GU Sicherheit & Partner AG Gründerin und Leiterin Kompetenzzentrum Krisenmanagement

Berät seit über 10 Jahren Firmen und Organisationen in den Bereichen Krisenmanagement, interne und externe Krisenkommunikation und Bedrohungsmanagement

Ausbildung von Krisenstäben und Führungsunterstützungsteams in Unternehmungen

Dozentin an verschiedenen Bildungsinstituten

Mitautorin «Praxishandbuch Krisenmanagement», Midas Verlag Autorin «Emotionen, das Salz in der Krise – Leitfaden für Führungskräfte», Stämpfli Verlag und «Weiblich und mit Biss – Erfolgsstrategien für Frauen», Midas Verlag



**Beda Sartory**, Gründer GU Sicherheit & Partner AG Vorsitzender Beirat, Krisenmanager und Sicherheitsexperte

30 Jahre Berufs- und Einsatzerfahrung in der öffentlichen Sicherheit (Polizei, Feuerwehr, Sanität, Zivilschutz, Armee, Zivile Führungsstäbe), bei Katastrophen, Grossereignissen und Demonstrationen

Begleitung und Unterstützung von zahlreichen Unternehmen in Krisensituationen

Oberst a D der Schweizer Armee

Mehrjährige politische Erfahrung als Kantonsrat (SG) und Stadtrat (Wil) Mitautor «Praxishandbuch Krisenmanagement», Midas Verlag



**Thomas Hobi**, Partner und Mitglied GL GU Sicherheit & Partner AG

Berät als Experte für Krisenkommunikation Unternehmen, Organisationen und Einzelpersonen präventiv und im Ereignisfall, um schnell, professionell, glaubwürdig und ohne Reputationsverlust aus einer Krise herauszukommen Hat langjährige Erfahrung als Journalist, Kommunikationsberater, (Polizei-) Mediensprecher und Medientrainer Ausbildung und Schulung von Kommunikationsbeauftragten in Krisenstäben Dozent für Kommunikation, Medienarbeit und Krisenkommunikation

# **Unser Beirat**



#### **Manfred Brennwald**

- · CEO Swiss Aviation Training Ltd
- · Vice Chairman Flight Safety Foundation, Washington
- · COO SWISS und Konzernleitungsmitglied
- · Stv Chef Krisenstab Absturz Swissair Halifax



#### Bischof Markus Büchel

· Bischof von St. Gallen



#### Edi Estermann

- Leiter Medienstelle Generaldirektion SRG SSR
- · Vorstand Harbour Club



#### Barbara Janom Steiner

- · Rechtsanwältin, Executive MBA HSG
- Ehem. Regierungsrätin des Kantons Graubünden (2008 2018)
- · Präsidentin des Bankrates der Schweizerischen Nationalbank



#### Divisionär aD Hans Peter Kellerhals

- Divisionär aD; zuletzt Kommandant Territorialdivision 4
  (u, a, zuständig für die zivil-militärische Zusammenarbeit)
- · Absolvent des NATO Defense College in Rom
- · Ehrenmedaille der Zürcher Sicherheitsdirektion



#### **Christoph Lanter**

· Unternehmer, Querdenker



#### Christine Maier

- · Kommunikationsberaterin / Pitch-Trainerin, Moderatorin
- · Ehem. Fernsehmoderatorin / Redaktionsleiterin
- · Ehem. Chefredaktorin SonntagsBlick



### Gunnar Porada

· IT-Security Principal



# Beda Sartory

- Vorsitzender des Beirates
- Krisenmanager
- · Sicherheitsexperte mit über 30-jähriger Einsatzerfahrung in Führungsstäben, Blaulichtorganisationen und Militär